

**BVVGF**Bundesverband der Vereins-, Verbands- und
Stiftungsgeschäftsführer e.V.

VEREINSFUEHRUNG & STRATEGIE

Vorstands-Rollenmatrix

Aufgaben und Verantwortung im gesamten Vorstand sauber verteilen

Ausfüllbare BVVGF-Arbeitshilfe für die Vereinspraxis

Wofür Sie dieses Dokument nutzen

Diese ausfüllbare Arbeitshilfe führt den gesamten Vorstand durch die wichtigsten Prüfpunkte, Entscheidungen und nächsten Schritte. Sie ist für die direkte Nutzung im Vereinsalltag angelegt.

Arbeitsstand

Verein / Organisation

Bearbeitet von / Datum

1. Schnellcheck

So arbeiten Sie mit dem Check

Markieren Sie erledigte Punkte. Übertragen Sie offene oder unklare Themen anschließend in den Maßnahmenplan.

- ☐ Zweck, Zukunftsbild und Jahresprioritäten sind schriftlich festgelegt.
- ☐ Zuständigkeiten des gesamten Vorstands sind eindeutig verteilt.
- ☐ Maßnahmen, Termine und Ressourcen sind realistisch geplant.
- ☐ Fortschritt und Entscheidungen werden regelmässig im Vorstand geprüft.
- ☐ Satzungsmäßige und gesetzliche Zuständigkeiten sind berücksichtigt.
- ☐ Für wiederkehrende Entscheidungen ist das zuständige Organ benannt.
- ☐ Vertretung und Zeichnung sind von interner Freigabe getrennt.
- ☐ Konflikt- und Eskalationswege sind festgelegt.

Erste Einschätzung

Was fällt beim Schnellcheck besonders auf?

2. Arbeitsblatt

Entscheidungsfeld

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Vorstand: Rolle und Befugnis

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Vorstand: Rolle und Befugnis

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Einzubindende Gremien

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Dokumentation und Freigabe

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Eskalation bei Uneinigkeit

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

3. Maßnahmen und Abschluss

Vom Prüfen zum Handeln

Konzentrieren Sie sich auf wenige Maßnahmen mit klarer Verantwortung, Termin und überprüfbarem Ergebnis.

Priorität 1

Maßnahme, verantwortliches Vorstandsmitglied, Termin und erwartetes Ergebnis

Priorität 2

Maßnahme, verantwortliches Vorstandsmitglied, Termin und erwartetes Ergebnis

Priorität 3

Maßnahme, verantwortliches Vorstandsmitglied, Termin und erwartetes Ergebnis

Freigabe und Wiedervorlage

Wie entscheidet der gesamte Vorstand? Wann werden Ergebnis oder Fortschritt erneut geprüft?

Grundlagen und Aktualisierung

BVVGF-Praxisstruktur fuer Vereinsfuehrung und Vorstandsarbeit, Stand 09/2026