



BVVGF

Bundesverband der Vereins-, Verbands- und
Stiftungsgeschäftsführer e.V.

VEREINSFUEHRUNG & STRATEGIE

Strategie-Canvas für Vereine

Zweck, Zukunftsbild, Prioritäten und Wirkung auf einer Arbeitsgrundlage bündeln

Ausfüllbare BVVGF-Arbeitshilfe für die Vereinspraxis

Wofür Sie dieses Dokument nutzen

Diese ausfüllbare Arbeitshilfe führt den gesamten Vorstand durch die wichtigsten Prüfpunkte, Entscheidungen und nächsten Schritte. Sie ist für die direkte Nutzung im Vereinsalltag angelegt.

Arbeitsstand

Verein / Organisation

Bearbeitet von / Datum

1. Schnellcheck

So arbeiten Sie mit dem Check

Markieren Sie erledigte Punkte. Übertragen Sie offene oder unklare Themen anschließend in den Maßnahmenplan.

- ☐ Zweck, Zukunftsbild und Jahresprioritäten sind schriftlich festgelegt.
- ☐ Zuständigkeiten des gesamten Vorstands sind eindeutig verteilt.
- ☐ Maßnahmen, Termine und Ressourcen sind realistisch geplant.
- ☐ Fortschritt und Entscheidungen werden regelmässig im Vorstand geprüft.
- ☐ Auftrag, Zukunftsbild und drei strategische Prioritäten sind schriftlich festgelegt.
- ☐ Leistungen und Projekte zahlen erkennbar auf die Prioritäten ein.
- ☐ Ressourcen und Budgets folgen der strategischen Bedeutung.
- ☐ Strategische Risiken und Annahmen werden regelmäßig überprüft.

Erste Einschätzung

Was fällt beim Schnellcheck besonders auf?

2. Arbeitsblatt

Auftrag und Zukunftsbild

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Drei strategische Prioritäten

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Was wir künftig nicht mehr tun

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Kritische Annahmen und Risiken

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Messgrößen und Zielwerte

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

Nächste strategische Entscheidung

Fakten, Entscheidung, verantwortliche Vorstandsmitglieder und offene Punkte

3. Maßnahmen und Abschluss

Vom Prüfen zum Handeln

Konzentrieren Sie sich auf wenige Maßnahmen mit klarer Verantwortung, Termin und überprüfbarem Ergebnis.

Priorität 1

Maßnahme, verantwortliches Vorstandsmitglied, Termin und erwartetes Ergebnis

Priorität 2

Maßnahme, verantwortliches Vorstandsmitglied, Termin und erwartetes Ergebnis

Priorität 3

Maßnahme, verantwortliches Vorstandsmitglied, Termin und erwartetes Ergebnis

Freigabe und Wiedervorlage

Wie entscheidet der gesamte Vorstand? Wann werden Ergebnis oder Fortschritt erneut geprüft?

Grundlagen und Aktualisierung

BVVGF-Praxisstruktur fuer Vereinsfuehrung und Vorstandsarbeit, Stand 09/2026